



**CNFA**  
Cultivating New Frontiers  
in Agriculture

## **PROJET PILOTE D'INSTALLATION DES UNITES DE PRESTATION DE SERVICES (UPS)**

### **ETABLISSEMENT DES BUSINESS PLANS POUR LES UPS**

#### **TERMES DE REFERENCE DE SELECTION D'UN(E) CONSULTANT(E)**

##### **I. INFORMATIONS GENERALES**

Pour soutenir le secteur du cacao, CNFA met en œuvre un projet de trois ans nommé, Projet d'Activité pour Maximiser les Opportunités dans le Cacao (MOCA).

Le projet MOCA de 14,6 millions de dollars, financé par le Ministère de l'Agriculture des États-Unis (USDA) vise à accroître la productivité et l'efficacité des acteurs de la chaîne de valeur du cacao. CNFA avec d'autres partenaires implémente un projet d'établissement de 5 Unités de Prestation de Services (UPS) auprès des producteurs des communautés autour des coopératives locales.

##### **OBJECTIFS**

Les 5 UPS doivent développer des plans d'entreprise pour leur établissement. L'expert(e) recruté aura pour principal objectif de guider et coacher les jeunes dans le développement de leur plan d'entreprise, d'assurer l'appropriation du plan par les jeunes dirigeants des UPS et d'assurer que les plans sont physiquement produits com délivrable.

##### **II. ACTIVITES DU (DE LA) CONSULTANT-E**

Expert-e externe au Projet MOCA, et basé-e en Côte d'Ivoire, le/la consultant-e (personne physique ou morale) est chargé-e de l'encadrement des jeunes en vue de l'élaboration des Business Plans des UPS. Les activités dans ce cadre se déclinent comme suit :

Coacher / Encadrer les jeunes dans la collecte des données et dans l'établissement d'un plan d'entreprise incluant :

- La structure de gestion de l'UPS,
- Les compétences nécessaires pour l'UPS pour assurer sa propre gestion,
- Les capacités de gestion et provision des services de l'équipe des jeunes de l'UPS, et les éléments encore à renforcer,
- Déterminer le marché (taille et type de services/produits) pour l'UPS et les services/produits déjà fournis (la concurrence)
- Déterminer la gamme et les prix des services à fournir par l'UPS, Etablir le plan commercial inclus la révision de ventes, des informations sur le marché et le pouvoir d'achat des services par le marché

- Etablir les plans de trésorerie, les couts des UPS et des états financiers pro-forma de chacune des UPS pour trois ans
- Etablir un plan de croissance de chacune des UPS
- Proposer 2 modèles de recouvrement des créances de chacune des UPS
  - I) Elaborer de façon participative, avec les jeunes, les documents présentant les Business Plans avec les données collectées par les jeunes
  - II) Aider chacune des UPS à préparer la présentation de leurs Business Plans à faire devant l'équipe du Projet.

### **III. CIBLES**

Les bénéficiaires sont les groupes de jeunes ruraux identifiées autours de Cinq (05) coopératives. Les coopératives se trouvent à Bonon, Bagoliéoua, Oupoyo, San Pedro, Niapidou.

### **RESULTATS ATTENDUS**

Le résultat attendu est l'élaboration de Cinq (05) Business Plans, sur la base des informations recueillies sur le terrain, comprenant obligatoirement les chapitres suivants :

- I. LE PROJET DE (L'UPS)
  - Le staff
  - Les produits et services
  - L'étude de marché relatif à la zone d'implantation de l'UPS incluant la taille du marché, la concurrence, les menaces et les opportunités
- II. LE PLAN COMMERCIAL
  - Les prévisions de ventes et d'achat
  - Information sur le marché
  - Le développement des produits et services (Plan de croissance)
  - Plans de recouvrement de créances auprès des producteurs (Deux scénarios au minimum)
- III. LE PLAN FINANCIER
  - La production
  - Le coût du produit
  - Le bénéfice brut
  - Les besoins financiers
  - Les états financiers prévisionnels
- IV. **EXPERTISE ET PROFIL**
  - Diplômé-e d'études supérieures BAC+4/5 d'une école d'agronomie, de commerce, de gestion d'entreprise, ou équivalent ;
  - Démontrer une bonne connaissance de l'environnement agricole particulièrement le secteur du cacao ;
  - Démontrer une très bonne connaissance des zones d'implantation des UPS

- Démontrer une très forte expérience dans la réalisation des Business Plans, notamment pour les entreprises agricoles ;
- Démontrer une forte capacité à optimiser les opportunités d'affaires ;
- Démontrer de fortes aptitudes en leadership, au coaching et au travail d'équipe ;
- Démontrer de bonnes compétences en communication (orale et écrite) ;
- Démontrer une bonne maîtrise de la langue française et de la bureautique (MS Office / Windows) ;
- Démontrer une bonne compréhension de l'organisation, des contraintes et défis des entreprises rurales « agricoles ».
- Démontrer une bonne connaissance de quelques langues locales : Malinké et/ou Baoulé

#### **V. LIEUX ET DUREE DE LA MISSION**

Les missions se dérouleront dans les localités des coopératives et/ou des UPS.

Les travaux s'étendront entre le 1<sup>er</sup> Août 2019 et le 30 Septembre 2019 pour un nombre de jours ouvrables travaillés de 8 jours par UPS (inclus les jours de voyage) soit 40 jours en total.

#### **VI. BUDGET**

Le ou la consultant-e (personne physique ou morale) intéressé-e doit soumettre une offre technique et financière, incluant son CV et des références à l'endroit de l'équipe de gestion du projet MOCA à l'adresse mail au plus tard le 29 juillet 2019 : [info@cnfacotedivoire.org](mailto:info@cnfacotedivoire.org).

#### **VII. Evaluation**

Une évaluation de toutes les offres reçues sera faite et seules les personnes présentant le profil recherché et les offres techniques et financières entrant dans le canevas du projet feront l'objet d'interviews. Les offres seront évaluées selon les critères qualité de l'offre technique (maximum 30 points), expériences antérieures et références (maximum 40 points) et l'offre financière (maximum 30 points)