

**ETABLISSEMENT DE PLAN D’AFFAIRE POUR LES RECIPIENDAIRES POTENTIELS DU RFA 002**

**TERMES DE REFERENCE POUR**  
**LE RECRUTEMENT D’UN(E) EXPERT(E) EN ELABORATION DE PLAN D’INVESTISSEMENT**

**I. INFORMATIONS GENERALES**

Pour soutenir le secteur du cacao, Cultivating New Frontier in Agriculture en abrégé CNFA met en œuvre un projet dénommé MOCA sur une durée de trois ans grâce à l’appui financier du Ministère de l’Agriculture des États-Unis (USDA). Le projet “Maximiser les Opportunités dans le Cacao (MOCA)” vise à accroître la productivité et l’efficacité des acteurs de la chaîne de valeur du cacao.

Dans le cadre de la mise en œuvre des activités de son projet MOCA, CNFA a identifié 17 bénéficiaires issus de coopératives, de groupes de femmes et jeunes, de Micro, petites et moyennes entreprises pour encourager et promouvoir des investissements et l’innovation dans le secteur du cacao.

Les 17 projets ont été retenus en vue d’augmenter les revenus des producteurs et productrices de cacao, de créer de l’emploi, et d’améliorer la compétitivité, l’ajout de valeur et l’efficacité de la chaîne de valeurs du cacao.

Ces 17 projets devront disposer d’un plan d’affaires qui montre que l’investissement proposé est rentable, préalablement à l’octroi de la subvention par CNFA.

En vue de faciliter l’élaboration dudit plan, CNFA recrute des experts (personne physique ou morale) pour accompagner les 17 porteurs de projet dans la réalisation des travaux y afférent.

**II. OBJECTIFS**

A- Objectif principal

L’objectif principal du ou des expert (es) c’est d’élaborer des plans de projet respectifs aux 17 récipiendaires potentiels dans les domaines suivants :

- L’amélioration de la qualité de saveur des fèves de cacao ;
- La transformation de cacao et de résidus du cacao ;
- La diversification de la production agricole des producteurs et productrices de cacao.
- L’irrigation, l’assurance agricole, le compostage, la production biologique et replantation pour les producteurs de cacao.

Le ou les spécialiste (s) doivent avoir des expériences dans la conception ou l’implémentation des projets et initiatives dans les domaines mentionnés ci-dessus.

## B- Objectifs spécifiques

Le ou les Spécialiste(s) devront :

|                  |  |
|------------------|--|
| <b>Objectifs</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>-Développer la note conceptuelle en proposition complète de projet suivant le canevas MOCA pour potentiellement obtenir la subvention MOCA ;</li><li>- Collecter les données nécessaires auprès des personnes ressources : données et capacités internes de l'organisation, les forces, faiblesses et les opportunités et menaces du marché,</li><li>-Conduire les séances d'échanges sur la proposition de projet et les activités proposées avec les porteurs du projet,</li><li>- Identifier les biens, matériels et services à incorporer dans le budget de la subvention ; - Identifier les problèmes et proposer les solutions ; ;</li><li>- Développer avec les porteurs de projet un plan d'implémentation pour la période d'octobre 2019 à septembre 2020 ;</li><li>-Identifier les ressources propres des porteurs de projet pour répondre aux exigences de leurs contributions financières (en nature ou en espèce) et le cas échéant identifier les opportunités pour l'accès aux crédits réalistes et réalisables ;</li><li>-Garantir l'appropriation du plan : Guider et coacher dans le développement de leur plan d'investissement ;</li><li>-Déterminer la rentabilité et les besoins en liquidité sur trois ans ;</li><li>- Former les porteurs de projet à présenter leurs projets à l'équipe de gestion de CNFA - MOCA et à des structures de micro finance.</li></ul> |
|------------------|--|

### III. RESULTATS ATTENDUS

- Des propositions de projet de subventions détaillé qui permettent au projet MOCA de prendre la décision finale sur l'octroi de la subvention. ;
- Les porteurs de projet sont guidés et coachés dans le développement de leur plan d'affaire ;
- Les porteurs de projet se sont appropriés les plans d'affaire et peuvent le présenter à l'équipe de gestion de CNFA-MOCA ;
- Les 17 plans d'affaire finaux validés sont disponibles chez les porteurs de projet et à CNFA-MOCA.

### IV. CONDITIONS DE RECRUTEMENT

|  |
|--|
| <b>PROFIL DE LA PRESTATION</b>   |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Expertise en agronomie, économie, marketing,</li></ul>     |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Expérience en rédaction de plan d'investissement</li></ul> |
| <b>PROFIL DE (S) CONSULTANTS (ES)</b>  |

- Diplômé (e) d'études supérieures BAC+4/5 d'une école d'agronomie, de commerce, d'ingénierie financière, de gestion d'entreprise, ou équivalent ;
- Démontrer une bonne connaissance de l'environnement agricole particulièrement le secteur du cacao ;
- Démontrer une très bonne connaissance des zones d'implantation des bureaux de CNFA
- Démontrer une très forte expérience dans la réalisation des Business Plans, notamment pour les acteurs de la chaîne de valeur du cacao exploitations agricoles ;
- Avoir des expériences avec la conception ou implémentation des projets et initiatives dans les domaines susmentionnés ;
- Démontrer une très bonne expérience dans le montage de projet agricole, de création de valeur, de création de petites unités de transformation et de renforcement de capacités ;
- Démontrer une forte capacité à maximiser les opportunités d'affaires ;
- Démontrer de fortes aptitudes en leadership, au coaching et au travail d'équipe ;
- Démontrer de bonnes compétences en communication (orale et écrite) ;
- Démontrer une bonne maîtrise de la langue française et de la bureautique (MS Office / Windows) ;
- Démontrer une bonne compréhension de l'organisation, des contraintes et défis des entreprises rurales « agricoles » ;
- Démontrer une bonne connaissance de quelques langues locales : Malinké, bété, et/ou Agni.

#### **CALENDRIER D'INTERVENTION**

Période du 1<sup>er</sup> octobre au 15 novembre 2019

#### **LIEUX**

Les travaux et missions se dérouleront dans les localités des porteurs de projet.

Les travaux s'étendront entre le 1<sup>er</sup> octobre et le 15 novembre 2019 à raison de 08 jours ouvrables travaillés par porteur de projet (incluant les jours de voyage).

#### **V. DESCRIPTION DES ACTIVITES**

Le ou les Experts (es) seront consultants (es) sur le Projet MOCA, basés en Côte d'Ivoire. Le ou les Experts (es) sont chargés de l'encadrement des bénéficiaires en vue de l'élaboration des plans d'investissement. Les activités dans ce cadre se déclinent comme suit :

- Coacher / Encadrer les 17 porteurs de projet dans la collecte des données et dans l'établissement d'un plan d'investissement :
- Présenter la structure de gestion,
- Résumer le projet/ services à rendre,
- Déterminer le marché (taille et type de services/produits facturables),
- Identifier la concurrence (les services/produits déjà fournis ou de substitution),
- Déterminer la gamme et les prix des produits/services à fournir (tarification en numéraire ou en nature),

- Etablir le plan commercial incluant le potentiel de croissance, la perception du client, la révision de ventes, des informations sur le marché et le pouvoir d'achat des services par le marché
- Etablir les plans de financement et de trésorerie sur trois ans,
- Analyser les risques éventuels
- Etablir les plans de renforcement de capacité

## VI. CIBLES ET TYPOLOGIE DES PROJETS

Les bénéficiaires sont des coopératives, des groupements de femmes et de jeunes, des micros, petites et moyennes entreprises des régions de la Nawa, du Haut Sassandra et de l'Indénié Djuablin. Suivant la nature du projet les bénéficiaires sont repartis comme suit :

| Nature du projet        | Coopératives | Femmes et Jeunes | Micro, petites et moyennes entreprise |
|-------------------------|--------------|------------------|---------------------------------------|
| Accès au marché         | 2            | 2                | 2                                     |
| Diversification         | 3            | 2                | 0                                     |
| Inclusion Financière    | 0            | 0                | 1                                     |
| Productivité            | 0            | 0                | 1                                     |
| Transformation du cacao | 4            | 0                | 0                                     |
| <b>Total</b>            | <b>9</b>     | <b>4</b>         | <b>4</b>                              |

## VII. BUDGET

Les personnes intéressées doivent soumettre une offre technique et financière, incluant leur CV, à l'équipe de gestion du projet MOCA à l'adresse mail : [info@cnfacotedivoire.org](mailto:info@cnfacotedivoire.org) .

Une évaluation de toutes les offres reçues sera faite et seules les personnes présentant le profil recherché et les offres techniques et financières entrant dans le canevas du projet feront l'objet d'interviews.

Date limite d'envoi du CV : **Mardi 18 septembre 2019.**